

# Nuestra visión

HUD es el Departamento de Oportunidades. Conforme HUD se acerca su 50avo aniversario el próximo año, el Secretario Julián Castro está extremadamente enfocado en la promoción de políticas que crean oportunidades para la gente de todo el país, creando una base sólida para los próximos 50 años. La visión que se describe a continuación se basará en la misión de HUD de promover el ser dueño de vivienda, apoyar el desarrollo comunitario, y aumentar el acceso a una vivienda asequible, libre de discriminación.

## 1. Construir un HUD más fuerte

Al mejorar la forma en que llevamos a cabo nuestro trabajo, vamos a poder llegar mejor y con más eficiencia a nuestra misión de crear oportunidades para todos. Para hacer esto, queremos enfocarnos en cuatro áreas en donde mejorar operaciones:

- **Medir resultados:** En este entorno de un presupuesto ajustado, tenemos que justificar la petición de recursos. La mejor manera de hacer esto es mediante la medición de nuestros resultados y el uso de datos para guiar nuestro trabajo. Tenemos que mostrar a nuestros grupos de interés que lo que estamos haciendo funciona y merece inversión. Trabajo basado en evidencia también nos muestra lo que no está funcionando, y nos da la información que necesitamos para hacer ajustes o, en su caso, cambiar el plan.
- **La transparencia** es buena para la productividad y la moral. Debemos hacer todo lo posible para que el equipo de HUD sepa cuándo y por qué estamos tomando decisiones, así como alentar a los empleados a ofrecer ideas, a través del Switchboard, a sus supervisores y más, para que HUD sea un mejor lugar aún para trabajar.
- **La rendición** de cuentas es fundamental. Lo mejor de HUD es su gente. Tenemos que mantenernos mutuamente responsables. Además de celebrar nuestros éxitos, debemos actuar cuando y donde nos quedamos cortos. También debemos poner esfuerzo extra en los planes de desempeño de empleados, usándolos para premiar a los que se desempeñan bien y para apoyar a aquellos que no lo hacen con entrenamiento y supervisión eficaz.
- **Mejorar la colaboración interinstitucional:** HUD es parte de una comunidad más amplia del gobierno federal. Trabajar aún más estrechamente con nuestros compañeros de otras agencias, al mismo tiempo que nos esforzamos para fomentar la colaboración dentro de HUD, nos permitirá alinear mejor nuestros esfuerzos, simplificar las iniciativas y, al final, nos hace más eficaces para las personas a quienes servimos.

## 2. Ayudar a las familias y a personas a conseguir vivienda decente y segura

Queremos asegurarnos de que la vivienda de calidad y alcanzable – ya sea vivienda propia o de alquiler – esté disponible y asequible para las personas y las familias a través de los diferentes niveles de ingresos. Queremos que sea más fácil para las personas que están listos para asumir las

responsabilidades de la compra de vivienda propia y fomentar la asequibilidad de alquiler para todos los demás. En cuanto a compra de vivienda propia, HUD debe seguir haciendo todo lo posible para dar a las personas que están listas para las responsabilidades de una casa propia, la oportunidad de comprar una casa mediante un mayor acceso al crédito.

Cuando se trata de alquiler de vivienda, nuestro país se encuentra en medio de un desafío grave y creciente. En el 2012, más de la mitad de los inquilinos estaban pagando más del 30 por ciento de sus ingresos en vivienda. Para afrontar este reto, HUD debe continuar buscando formas innovadoras para preservar y crear vivienda de alquiler asequible.

### **3. Terminar con la falta de hogar**

HUD está comprometido a trabajar con nuestros aliados federales, estatales y locales para terminar con la falta de vivienda. Hemos conseguido enorme progreso en los últimos años, incluyendo una reducción del 16 por ciento en la falta de vivienda crónica y una reducción del 33 por ciento en la falta de hogar entre veteranos. Para alcanzar los objetivos de Abriendo Puertas (Opening Doors), y terminar con la falta de vivienda, tenemos que construir sobre lo que sabemos que funciona mediante el fortalecimiento de la colaboración interinstitucional y la inversión en estrategias comprobadas como Hogar Primero (Housing First.)

### **4. Fortalecimiento de todas las comunidades en este Siglo de las Ciudades**

HUD mejorará su trabajo con los líderes locales para fortalecer a las comunidades rurales, tribales, suburbanas y urbanas de todo el país. En particular, vamos a colaborar con las ciudades para ayudarles a prepararse para el crecimiento que están experimentando. Estamos en un Siglo de las Ciudades. La Oficina del Censo proyecta que la población de Estados Unidos crecerá en 80 millones de personas para el 2050, y se estima que al menos el 80 por ciento de ese crecimiento (más de 60 millones de personas) vendrá en las zonas urbanas. Tenemos que tomar medidas ahora para asegurar que este crecimiento sea inclusivo. Nuestros esfuerzos basados en lugar que permiten a las comunidades locales que se fortalezcan deben estar a la vanguardia de este trabajo.

### **5. Nivelar el campo de juego para cada estadounidense**

Nuestro país nunca cumplirá su promesa completa si a alguno de sus ciudadanos se le niega una oportunidad justa de poseer o alquilar una vivienda a causa de cómo se ven, de dónde vienen, a quienes aman y otras circunstancias de la vida. Con nuestros esfuerzos de vivienda justa, vamos a ayudar a garantizar que todos los estadounidenses tengan la misma oportunidad de buscar oportunidades de vivienda libres de discriminación.

### **6. Abordar el cambio climático y los desastres naturales**

La ciencia es clara: el cambio climático es real y representa una amenaza cada vez mayor para las comunidades locales. Bajo el Plan de Acción Climática del Presidente, HUD tomará medidas en tres frentes: hacer todo lo posible para combatir el cambio climático; preparar a las comunidades para los

riesgos planteados por las condiciones meteorológicas extremas y otros desastres naturales; y el fortalecimiento de la capacidad de las comunidades para ser económicamente y culturalmente resistentes frente a un clima cambiante y los desastres naturales. Este trabajo es especialmente crítico para las comunidades vulnerables a las que servimos, ya que son más propensas a ser afectadas por el mal estado de salud y tienen menos recursos para reconstruir después de un desastre.